

# НАУЧНЫЕ ТРУДЫ ВОЛЬНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБЩЕСТВА РОССИИ

ТОМ ДВЕСТИ ТРИДЦАТЬ СЕДЬМОЙ



МОСКВА  
№ 5 (237)  
2022



## Содержание

- 33** АНАЛИТИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПЛОЩАДОК IV МОСКОВСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА МАЭФ-2022  
ЧАСТЬ 2
- 34** *И.А. Астраханцева, Н.В. Смирнова*  
Оценка стоимости коммерческой недвижимости на основе моделей машинного обучения
- 58** *С.В. Березнев, Е.Е. Кульпина*  
Импортозамещение как ключевой фактор укрепления суверенитета и экономической безопасности современной России
- 81** *Т.В. Малеева, К.С. Афанасьев*  
Ревитализация местных сообществ в условиях убывающих городов Северо-Запада России
- 99** *С.Ю. Наумов, О.Б. Мизякина, Т.В. Муравлева*  
Экономическая парадигма развития регионов в условиях импортозамещения
- 115** *Г.К. Лапушинская, Т.Ю. Баженова, Н.В. Пилипчук*  
Мотивационные вызовы привлечения молодежи в IT-сферу России
- 136** *Р.А. Жуков, Н.О. Козлова, Д.В. Одинокова, М.А. Плинская*  
Влияние инвестирования в основной капитал на социально-экономическое развитие региона
- 151** *П.Б. Акмаров, О.П. Князева*  
Гравитационная модель оценки инновационного потенциала развития регионального сельского хозяйства

- 169 **О.А. Борис, А.В. Никулина**  
Влияние деятельности молодежи на рост  
эффективности менеджмента предприятия  
в условиях цифровизации
- 184 **И.А. Кутенина**  
Внешнеэкономический потенциал и его влияние  
на устойчивость экономики региона
- 202 **Д.А. Плетнев, М.С. Казадаев**  
Корпоративные университеты в России как драйвер  
стратегического развития компаний
- 222 **А.Ю. Коковихин**  
Стратегия развития цифровых компетенций традиционно-  
промышленного региона
- 233 **А.В. Курдюмов, А.К. Измоденов**  
Проблемы правового обеспечения деятельности органов  
государственного и муниципального аудита
- 247 **Н.С. Громова**  
Права граждан в сфере экономики: дискуссионные проблемы  
соотношения публичных и частных интересов
- 259 **М.Б. Видревич**  
Стратегия развития регионального экономического  
вуза России в условиях постиндустриального  
общества (на примере Уральского государственного  
экономического университета)
- 278 **М.П. Логинов, А.С. Рогачев**  
Налоговый потенциал специальных налоговых  
режимов малого бизнеса в Свердловской области

**309** АНАЛИТИЧЕСКИЕ СТАТЬИ

**310** *А.Г. Аганбегян*

Россия: от стагнации к устойчивому социально-экономическому росту

**363** *А.А. Мишин*

Стоит ли полагаться на корреляцию при формировании портфеля

**372** *М.В. Ершов*

Позитивная психологическая среда – важный фактор выхода из кризиса

**385** *С.С. Шibaев*

Малые и средние формы хозяйствования на селе, их потенциал для экономического развития России в контексте XXI века

**414** *Е.Ю. Тригуб*

Основные этапы политики деофшоризации в Российской Федерации

DOI: 10.38197/2072-2060-2022-237-5-372-384

# ПОЗИТИВНАЯ ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ СРЕДА – ВАЖНЫЙ ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА<sup>1</sup>

## A POSITIVE PSYCHOLOGICAL ENVIRONMENT IS AN IMPORTANT FACTOR OF ECONOMIC GROWTH



**ЕРШОВ МИХАИЛ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Член Президиума ВЭО России, профессор  
Финансового университета при Правительстве  
РФ, член комиссии по банкам и банковской  
деятельности Российского Союза  
промышленников и предпринимателей, доктор  
экономических наук

**MIKHAIL V. ERSHOV**

Member of the Presidium of VEO of Russia,  
Professor of the Financial University under the  
Government of the Russian Federation, Doctor  
of Economics Sciences

<sup>1</sup> Статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию Финансового университета в 2022 г.

## АННОТАЦИЯ

В мире после пандемии, в условиях санкций и усиления геополитической напряженности психоэмоциональное состояние становится одним из важнейших факторов, определяющих перспективы развития. Это выдвигает на первые роли задачи формирования позитивной и поддерживающей общеэкономической, информационной среды, которые бы сделали перспективы развития более благоприятными для населения и бизнеса. В РФ есть ряд неиспользованных возможностей, которые этому могли бы способствовать.

## ABSTRACT

After pandemic and in the environment of sanctions in the world, the psycho-emotional state becomes one of main factors that set the guidelines of development. This brings to the fore the task of creating a positive and stable economic environment that would make development prospects more favorable for the population and business. In Russia, there are a number of untapped opportunities that could contribute to this.

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА

Последовательная экономическая политика, денежно-кредитная политика, меры поддержки экономики, социальные проблемы, психологическая среда.

## KEYWORDS

Consistent economic policy, monetary policy, economic support measures, social problems, psychological environment.

**Я**вления, которые наблюдаются в последние годы: пандемия и связанные с ней ограничения, санкции и нарушение традиционных экономических взаимосвязей, быстрый рост рынка криптоинструментов, резкое усиление акцента на зеленую экономику, затем последовавшее даль-

нейшее обострение геополитического конфликта — все это меняет поведение людей в мире и носит столь системный и качественный характер, что заслуживает не только статистического, цифрового анализа, но уже приобретает необходимость концептуальных обобщений, носящих скорее сущностный и даже философский характер. Очевидно, все это потребует принципиально новых механизмов и подходов, чтобы учесть весь комплекс возникших особенностей.

Всемирный экономический форум, который состоялся еще в начале 2022 г. (когда пандемия в основном завершилась, а санкции еще не начались), провел опрос большого числа бизнеса, политиков и населения относительно факторов, которые, согласно мнению опрошенных, больше всего ухудшились за период пандемии. Обращает на себя внимание, что ответы касались в первую очередь не экономики, и даже не вирусов или медицины, а в числе наиболее изменившихся факторов были обозначены — человеческий фактор и человеческие отношения. Среди главных факторов — нарушение социальных связей, кризис условий, необходимых для жизни, ухудшение ментального, психического здоровья (рис. 1) [1].

При этом традиционный «раздражитель» — инфляция занял только 21-е место (!). Даже масштабная проблема долгов и ее усиление заняли лишь шестое место. Напомним, что объемы долгов достигли рекордных максимальных уровней и действительно проблема крайне остра. Но при этом подчеркнем также, что в мире накоплен немалый опыт того, как эту проблему решать. Долги можно, например, рефинансировать, пролонгировать, заморозить, реструктурировать, списать и т.д. Все это, конечно, не всегда находится в рамках традиционного правового и рыночного поля, но тем не



**Рисунок 1.** Наиболее сильно ухудшившиеся риски в период пандемии (ТОП-6), опрос Всемирного экономического форума

Источник: [1]

менее такие прецеденты имеются в немалом количестве. Экстремальность ситуации часто подталкивает к необходимости таких решений. В целом Лондонский клуб кредиторов и Парижский клуб кредиторов нацелены на обеспечение решения этих проблем. Другие экономические проблемы, включая высокую инфляцию, проблемы в логистике и пр., также могут решаться разными путями, хотя и не очень быстро.

А вот факторы, которые квалифицируются как «психоэмоциональные расстройства», уже выходят за рамки традиционных временных оценок. Их решение может осуществляться лишь в течение многих лет. Именно поэтому так важно



формировать позитивную психологическую и информационную среду, которая способствовала бы эмоциональному оздоровлению. Это требует долговременного филигранного отношения и работы буквально с микроинструментами.

Обращает на себя внимание также тот факт, что пессимизм от текущей ситуации (в т.ч. пандемии) все чаще проявляется и у молодых людей<sup>2</sup>, которые в принципе представляют большой потенциал для текущего и будущего спроса. Очевидно, что когда самая динамичная и «спросоемкая» часть общества — молодежь чувствует отсутствие перспектив роста экономики и своего карьерного роста, это является серьезным сдерживающим фактором, причем имеющим долгосрочный характер воздействия, для экономического роста в целом

Эскалация геополитической напряженности в 2022 г., очевидно, ситуацию лишь усложняет, усиливая неопределенность перспектив. Возросла волатильность на фондовых рынках; стоимость сырьевых товаров остается повышенной; сохраняются затруднения с логистикой, а санкции их еще больше усложняют. Все это обуславливает повышенный уровень инфляции, который, вероятно, сохранится надолго. При этом все чаще начали говорить о высокой вероятности проблем с продовольствием.

Прогнозы роста экономик пересматриваются в сторону существенного снижения. Так, Всемирный банк в октябре 2022 г. пересмотрел прогноз роста мировой экономики на 2022 г. в сторону ухудшения до 2,9% с 4,1% в январе. Другими словами, ухудшены оценки прогноза почти на треть (!). При этом обращает на себя внимание, что резкое замедление роста экономики в 2022 г. не приводит к более высоким

<sup>2</sup> Young people see covid-19 as a bigger threat than their elders do. The Economist. 21.07.2020.

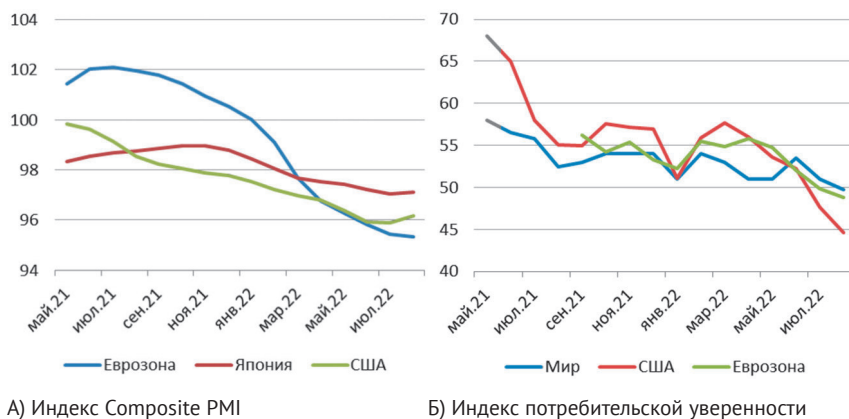
показателям роста в 2023 г., хотя это должно было бы быть даже чисто статистически. Это говорит о том, что экономика не видит потенциала для ускорения. Более того, возможно усиление рисков, которые еще больше могут оказать понижающее давление на экономический рост, — эскалация геополитического напряжения, переход экономик в рецессию, нестабильность на финансовых рынках, сохранение проблем с логистикой, ухудшение ситуации с продовольственной безопасностью [2]. В мире все чаще говорят о росте бедности и неравенства населения. Ускорение роста инфляции привело к максимальному значению индекса бедности в мире со времен глобального финансового кризиса.

При этом ряд экспертов дают еще более алармистские прогнозы. Дж. Даймон (СЕО JPMorgan), говоря о перспективах мировой экономики, заявил, что «ураган прямо по дороге приближается к нам»<sup>3</sup>. Естественно, это не повышает позитивных ожиданий на рынке. Более того, когда таких алармистских оценок ситуации становится все больше (а это уже наблюдается), нельзя исключать возникновения синдрома т.н. «самореализуемых прогнозов» («self-fulfilling prophecies»), которые могут реализовываться сами по себе, даже без связи с реальным положением вещей. В результате негативные ожидания превращаются в постоянно присутствующий элемент текущей жизни, что тормозит экономический рост. И для перелома ситуации уже требуются гораздо большие и целенаправленные усилия.

Настроения промышленного бизнеса и населения в мире ухудшаются (рис. 2).

Все это следует учитывать и при формировании экономических подходов в РФ, где общие перспективы осложня-

<sup>3</sup> CNBC.com 3 июня 2022 г.



**Рисунок 2.** Индекс настроений бизнеса и населения в мае 2021 – августе 2022 г.

Источник: ОЭСР

ются еще и наличием санкций и вероятностью продолжения геополитического конфликта. Очевидно, что ограничения против РФ будут иметь долгосрочный характер. По различным оценкам, они могут продлиться несколько десятилетий. Это потребует выработки новых подходов, которые могли бы обеспечить нашей стране развитие в качественно новых условиях.

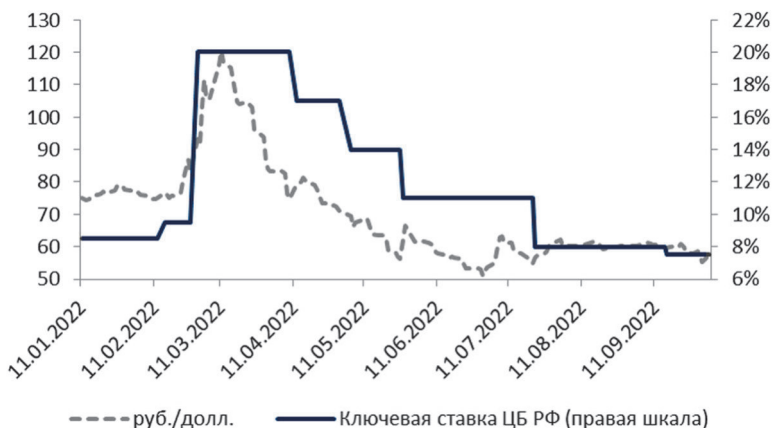
В России геополитическая обстановка ухудшила настроения в деловой среде и у населения. Введение масштабных санкций привело к росту волатильности и обвалу курса рубля и на фондовом рынке. К этому добавились и резкие перепады процентных ставок (рис. 3), очереди в банкоматах и др. не способствуют формированию благоприятной экономической среды. После первых шоков ситуация несколько стабилизировалась благодаря быстрым мерам поддержки экономики

и финансового сектора. Однако неопределенность остается повышенной.

В поведении населения стала чаще проявляться повышенная обеспокоенность. Это наглядно показали отдельные обострения в период пандемии и санкций. Ослабление рубля в начале пандемии вызвало ожидание роста цен и повысило спрос на продовольствие и некоторые бытовые товары. Затем, когда рубль стал дорожать, а процентные ставки начали снижаться (как это происходило с апреля 2022 г.), то это начало проявляться в повышении спроса на товары длительного пользования<sup>4</sup>, показывая тем самым, какие факторы могут благоприятно влиять на спрос. Очередной виток напряженности в сентябре 2022 г. резко затормозил спрос на потребительские товары, услуги общепита, фитнес-клубов и пр. Введенные санкции и заморозка ЗВР России способствуют сокращению спроса на валюты ведущих стран и девальютизацию. В целом относительная стабилизация курса рубля способствует уменьшению инфляционных рисков, создавая более благоприятные условия для экономической деятельности.

Высокая неопределенность перспектив развития естественно уменьшает деловую активность людей и бизнеса и, как следствие, тормозит экономический рост. Но это влияет и на другие не менее важные сферы — в частности, демографию. Неуверенность в завтрашнем дне сдерживает потенциал для расширения роста населения. Поэтому, если мы хотим, чтобы проблемы демографии решались, необходим очевидный позитивный информационный и экономический импульс. Только лишь дотациями семьям с детьми проблему, вероятно, не переломить.

<sup>4</sup> Предприниматели и молодежь впали в потребительский пессимизм. Коммерсант. 26.07.2022.



**Рисунок 3.** Курс рубля и ключевая ставка Банка России

Источник: ЦБ РФ

Особенно в нынешних условиях мобилизации в стране крайне важны также моральная поддержка и уверенный настрой на успех. Информационное поле должно позитивно способствовать более активному участию населения и бизнеса в экономических процессах, экономической активности. Люди должны более позитивно оценивать возможности, которыми они располагают. И для того чтобы такую положительную атмосферу создать, необходим широкий комплекс текущих и системных мер, которые были бы направлены на формирование благоприятной среды.

Важным является повышение доверия населения, в первую очередь молодежи, и бизнеса к проводимой социальной и экономической политике. Даже небольшие неверные

решения могут ослабить доверие, которое формировалось долгое время.

Действительно, государство и регуляторы начали вновь предпринимать меры в оперативном порядке, чтобы поддержать население и бизнес (началось снижение ставок, стабилизирован курс рубля, вновь повышаются многие виды государственных расходов, в т.ч. социальные и др.). И эти меры, очевидно, заслуживают поддержки. В целом ситуацию удалось стабилизировать, и развитие экономики демонстрирует к середине осени показатели лучше, чем можно было ожидать в начале тех масштабных санкций, которые были приняты.

Однако складывающиеся новые условия делают необходимой перенастройку экономики, что, в частности, предполагает формирование новых опор для экономического роста и развития. В первую очередь, экономика должна начать развиваться за счет внутренних национальных источников. Человеческий потенциал в этом играет важнейшую роль. Для усиления этого фактора необходимо пересмотреть условия предоставления в т.ч. образовательных услуг, повышая их доступность для молодого населения страны.

Учитывая ограниченность внешних источников для развития (финансовых, инвестиционных, товарных и пр.), острота которых еще больше усилилась вследствие введения антироссийских санкций, необходимо эффективно сформировать внутренние ресурсы, которые восполнили выпадающие внешние источники. Это комплексная задача, решение которой предполагает стимулирование предложения, стимулирование спроса, формирование доходов и т.д. Все это требует адекватного финансирования. Есте-

ственно, в этих условиях механизмы формирования внутренней ликвидности приобретают еще большее значение, становясь при этом не просто важными экономическими, но геоэкономическими по своей сути, т.к. позволяют формировать российской экономике устойчивые основы развития на внутренней базе.

В России между тем по-прежнему продолжают воздерживаться от многих из имеющихся в мире рычагов. Так, во многих странах активно используются механизмы, позволяющие расширить бюджетные расходы. Это обеспечивается путем покупки национальным центральным банком национальных госбумаг. (В отдельных странах до 50–70% их национального государственного долга находится на балансах их национальных центральных банков.) В результате формируются прочные внутренние более устойчивые основы, не зависящие от внешней конъюнктуры и колебаний мировых рынков. В нынешних условиях санкционных ограничений это становится критически важным.

О таких подходах в последнее время говорят представители крупного бизнеса, подчеркивая, что подобная практика «широко используется во многих странах и позволяет уменьшить остроту недостатка ликвидности, формировать длинные деньги, снижать процентные ставки, повышать устойчивость и глубину финансового рынка. В результате создается внутренний запас прочности финансовой системы, снижающий воздействие внешних шоков»<sup>5</sup>. На страницах сборника Вольного экономического общества мы ранее неоднократно об этом писали [3, 4].

Действительно, нам могут сказать, что не все проблемы решаются только с помощью денег. И тем более

<sup>5</sup> Спасение в бюджетном варианте. Коммерсант. 14.03.2022.

не сразу. Это действительно так. Но чтобы рекомендации по улучшению ситуации даже в такой нематериальной сфере, как психоэмоциональная, не остались лишь «благими пожеланиями», необходимы конкретные механизмы и возможности по их внедрению. И как раз для этого нужны финансовые ресурсы. При их последовательном использовании даже такая долгосрочная и тонкая сфера, как положительные психологические настроения и ожидания, может быть успешно достигнута. А если у людей будет уверенность в завтрашнем дне, то они не будут бояться расширять свои семьи, более активно участвовать в бизнесе и социальные проблемы и проблемы ментального здоровья уже будут для них менее остры. В результате и экономическая, и демографическая ситуация улучшатся. А для России сейчас это крайне важно.

Новый виток неопределенности и геополитических обострений лишь делает рассматриваемые вопросы еще более актуальными. Внимание к ним очевидно расширяет возможности благоприятного выхода из ситуации.

### **Библиографический список**

1. World Economic Forum. Global Risks Report 2022, 17th edition.
  2. World Bank. Global Economic Prospects. Stagflation Risk Rises Amid Sharp Slowdown in Growth. June. 2022.
  3. Ершов М.В. О возможностях расширения механизмов поддержки экономики РФ // Сборник трудов Вольного экономического общества России. 2021. Том 227. С. 152–160.
  4. Ершов М.В. О некоторых рычагах развития экономики // Сборник трудов Вольного экономического общества России. 2018. Том 214. С. 421–431.
-



**References**

1. World Economic Forum. Global Risks Report 2022, 17th edition.
2. World Bank. Global Economic Prospects. Stagflation Risk Rises Amid Sharp Slowdown in Growth. June. 2022.
3. Ershov M.V. What possibilities exist to back up the mechanisms which support economy in Russia // Scientific Works of the Free Economic Society of Russia. 2021. Vol. 227. P. 152–160.
4. Ershov M.V. On some mechanisms of economic development // Scientific Works of the Free Economic Society of Russia. 2018. Vol. 214. P. 421–431.

**Контактная информация / Contact information**

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации  
125993 (ГСП-3), г. Москва, Ленинградский просп., 49  
Financial University under the Government of the Russian Federation  
49, Leningradsky prospekt, GSP-3, Moscow 125993, Russia  
Ершов Михаил Владимирович / Mikhail V. Ershov  
+7 (495) 787-74-51, lupandina@fief.ru

---